

**מענה לשאלות מציעים להלן:**

| מס"ד | שם הפרק/נספח   | מספר סעיף | השאלה  | תשובה   |
|------|----------------|-----------|--|---|
| 1    | מכרז פרק 1 + 2 | 1.4       | במסגרת בחינת תב"ע מס' 605-0751636 בסעיף 6.11 (1) במסמכי התב"ע, מצוין כי השטח המסומן הינו אתר עתיקות מוכרז, נבקש להבהיר האם נושא זה נלקח בחשבון במסגרת לוחות הזמנים, האם נלקח בחשבון במסגרת תוכנית הבינוי לרשות המקומית. האם נושא זה מטופל למול רשות העתיקות          | שטח העתיקות המסומן בתשריט נמצא מחוץ למגרש בית החולים המיועד       |
| 2    | מכרז פרק 1 + 2 | 1.14      | מבוקש להבהיר את הסתירה בהיקפי הבינוי במ"ר בין סעיף 1.14 (160,000 מ"ר) לבין סיכום המספרים בסעיף 31.4 (182,000 מ"ר + 36,000 מ"ר)   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 1.10                          |
| 3    | מכרז פרק 1 + 2 | 1.7.1     | מבוקש להבהיר כי הספק אחראי לפעול לכך שהקבלן הראשי פועל בהתאם להנחיות יועץ הבטיחות ותוכנית הבטיחות. כידוע, הדין קובע כי האחריות לבטיחות באתר חלה על הקבלן הראשי, מנהל העבודה מטעמו, ממונה הבטיחות ושאר צוות הקבלן.  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז בסעיפים: 1.8.1, 13.6.15 וסעיף 14.8 |
| 4    | מכרז פרק 1 + 2 | 2         | נבקש להבהיר שפרויקט להקמת קמפוס הכולל את חלק מהמבנים המפורטים תחת הגדרת "מבנה מורכב", ייחשב כמבנה מורכב.   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 2                             |
| 5    | מכרז פרק 1 + 2 | 2.5       | נבקש לעדכן את הגדרת "פרויקט מורכב" כך שיכלול גם מלונות מעל 150 חדרים, שדות תעופה, בסיסי צבא ומתקנים ביטחוניים.   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 2                             |
| 6    | מכרז פרק 1 + 2 | 2.5       | נבקש כי ההגדרה "פרויקט מורכב" תכלול גם הקמת תחנות רכבת (כבדה וקלה), מאחר ומידת המורכבות של הקמת תחנות רכבות בשנים האחרונות אינה פחותה מהקמת בתי חולים, זאת משום שתחנות אלו הוקמו, בין היתר, בתת קרקע, והן כוללות מערכות ומתקנים רבים כדוגמת אלו הקיימים בבית החולים. | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 2                             |

|  |   |     |                |    |
|--|---|-----|----------------|----|
| <p>ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז<br/>סעיף 2</p> | <p>נבקש לתקן את ההגדרה של מבנה מורכב כך שתכלול גם את הקטגוריות הבאות, שהינן בעלת רמת מורכבות גבוהה יותר מההגדרה הנוכחית (לדוג' בית מלון) של מבנה מורכב:</p> <p>1. מבנה שאינו משמש למגורים שהיקפו הקבילני מעל 1 מיליארד ש"ח . פרויקטים בהיקף שכזה הינם כולם פרויקטים בעלי מורכבות גבוהה. בנוסף, פרויקטים בהיקף כזה רלוונטים ביותר להוכחת ניסיונו של המציע בהתייחס לגודלו של פרויקט שיבא נגב. ו/או</p> <p>2. מבנה הכולל חוות שרתים ו/או מרכזי שליטה לרציפות תפקודית ושטחים טכניים מורכבים נלווים.</p> | 2.5 | מכרז פרק 1 + 2 | 7  |
| <p>ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז<br/>סעיף 2</p> | <p>האם פרויקטים רחבי היקף, כדוגמת ניהול ופיקוח של הקו האדום של הרכבת הקלה בתל אביב – הכולל עבודות מנהור, הקמת תחנות רכבת תת-קרקעיות, מתקן דיפו עילי, תיאום מערכות מורכבות, עמידה בתקנים מחמירים ותהליכי רגולציה – וכן פרויקטים נוספים שבוצעו כגון תחנות כוח, מתקני גז ומתקנים עתירי טכנולוגיה בתחומי האנרגיה והתשתיות, עשויים להיחשב כ"פרויקטים מורכבים" לצורך עמידה בתנאי הסף במכרז.</p>   | 2.5 | מכרז פרק 1 + 2 | 8  |
| <p>ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז<br/>סעיף 2</p> | <p>נבקש להוסיף להגדרות "פרויקט מורכב" - גם "הקמת שדה תעופה" חדש (green field) אשר כולל היבטים תשתיתיים, טכנולוגיים-לוגיסטיים תכנוניים, גודל, היקף, מורכבות מולטי דיספלינרית, רגולציה, הסמכה בינלאומית, סטנדרטים ודרישות תקן, הדומים במהותם בהיבטים לעיל לסוגי המבנים שצויינו בהגדרה הכלולה בסעיף.</p>   | 2.5 | מכרז פרק 1 + 2 | 9  |
| <p>ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז<br/>סעיף 2</p> | <p>מבוקש להבהיר כי פרויקט מורכב כולל גם:</p> <p>1. מתקנים לוגיסטיים רובוטיים או כאלה העונים לתנאים ברישא של ההגדרה.</p> <p>2. מבנה הכולל עירוב שימוש כגון מסחר, משרדים, מגורים, מלונאות, דיור מוגן.</p>   | 2.5 | מכרז פרק 1 + 2 | 10 |

|    |                |     |   |  |
|----|----------------|-----|---|--|
| 11 | מכרז פרק 1 + 2 | 2.5 | על מנת לאפשר מגוון רחב יותר של מתחרים ומועמדים לתפקידי מנהל הפרויקט והשותף האחראי, מבוקש להרחיב את הגדרת "פרויקט מורכב" כך שיכיל גם פרויקטים מורכבים מסוגים נוספים כגון בינוי של עירוב שימושים וכו'   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 2  |
| 12 | מכרז פרק 1 + 2 | 2.5 | מבוקש להגדיר "פרויקט מורכב" גם כפרויקט ייעודי/מורכב, כהגדרתו בספר הצהוב (המגדיר גם את המשימות בפרויקטים שבאלה)  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 2  |
| 13 | מכרז פרק 1 + 2 | 2.5 | חברתנו ניהלה פרויקט של מבנה ציבור ממשלתי בשטח של 70,000 מ"ר הכולל מעל 1,000 חדרי משרדים, תת"ק ממוגן, חדרי מצב ודאטה סנטר גדול. נבקש להתייחס לפרויקט זה כפרויקט מורכב כהגדרתו במכרז  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 2  |
| 16 | מכרז פרק 1 + 2 | 4.3 | מבוקש לקבל את "עיקרי תוכנית האב" שהיא חלק מהמסמכים הישימים בסעיף 4.3  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה- "עיקרי תוכנית האב" אינה מהווה חלק מהמסמכים הישימים |
| 19 | מכרז פרק 1 + 2 | 5   | מבוקש לאפשר העסקה ישירה של אנשי צוות הליבה ולא בהכרח כעובדים שכירים כנדרש בסעיף 7.3, אלא כנותני שירותים. לחילופין, ככל שבקשתנו זו לא תיענה, נבקש כי העסקתם כשכירים תידרש רק לאחר קבלת הודעת זכייה ולא במועד הגשת ההצעה במכרז.   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 5  |
| 20 | מכרז פרק 1 + 2 | 5   | פרק 2- מסמכים ותנאי סף, סעיף 5, עמוד 6<br><br>מאחר ואופי שירותי ניהול פרויקטים מבוסס בעיקרו על הון אנושי, אזי העסקת העובדים בתחום מתבצעת במספר דרכים לרבות התקשרות עם עובדים עצמאים (פרילנסרים).<br><br>בהתאם, נבקש כי לצורך עמידה בתנאי הסף במכרז יתאפשר למציעים להציג אנשי צוות גם כאלו שאינם שכירים. | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 5  |

|    |                |           |   |                                       |
|----|----------------|-----------|---|---------------------------------------|
| 21 | מכרז פרק 1 + 2 | 5         | בהתייחס לדרישה כי "...על עובדי הצוות המוצע להיות עובדים שכירים של המציע (ביחסי עובד-מעביד) במועד הגשת ההצעה". נבקש: (1) כי עובדי הצוות לא יהיו רק שכירים אלא גם "פרי לנסרים" המקבלים שכרם בחשבונית. (2) כי יתאפשר למועד הגשת ההצעה לצרף הסכם הכולל התחייבות עתידית של עובד הצוות להתקשר עם המציע - כפוף לזכיית המציע במכרז, חלף היותו שכיר או פרילנסר למועד הגשת ההצעה (3) במקרה של שותפות, נבקש לאשר כי עובדי הצוות המוצע, יכול שיהיו עובדים של מי משני השותפים. | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 5 |
| 22 | מכרז פרק 1 + 2 | 5         | נבקש לאפשר להציג מנהל פרויקט ומתאם תכנון שהם פרילנסרים  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 5 |
| 23 | מכרז פרק 1 + 2 | 5         | מבוקש להחריג ולאשר בכך שמתאם המערכות יהיה בעל הסכם מותנה שיופעל במקרה של זכיה ולא יידרש להיות שכיר ביום הגשת המכרז  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 5 |
| 24 | מכרז פרק 1 + 2 | 5         | נבקש לאשר בעלי תפקידים נוספים כפרילנסרים  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 5 |
| 25 | מכרז פרק 1 + 2 | 5         | בסעיף 5 לחוברת תנאי המכרז מצוין כי המציעים נדרשים להציג במסגרת הצעתם חלק מהצוות המוצע לשלב התכנון, ובכלל זאת, בין היתר, שותף אחראי, מנהל הפרויקט, מתאם מערכות ראשי. אולם בנספח ז' אין הבחנה בין שלב התכנון לביצוע. נא הבהרתכם   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 5 |
| 26 | מכרז פרק 1 + 2 | 30.1.1, 6 | מאחר ולפי תנאי המכרז, ניתן להתמודד במכרז כקבוצה (ולוהתאגד לאחר הזכיה כחברה/שותפות) - נבקש לתקן את תנאי הסף כך שיהיה ברור שבמידה ומדובר בהגשה משותפת כקבוצה, נדרש כי תנאי הסף יתקיימו במי מהחברים בקבוצה (ולא בכל אחד מהחברים בקבוצה).   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 6 |
| 27 | מכרז פרק 1 + 2 | 6         | מאחר ופרויקטים בסדר גודל המבוקש לתנאי הסף הם ארוכים, ובכדי לכלול את כלל פרויקטים אלו, נבקש להאריך את התקופה להגשת פרויקטים שהסתיימו מ-15 שנה ל-20 שנה.  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה            |

|    |                |           |  |                                       |
|----|----------------|-----------|--|---------------------------------------|
| 28 | מכרז פרק 1 + 2 | 6         | מאחר ולפי סעיף 30.1 ניתן להגיש הצעה בשיתוף חברות אחרות/שותפים, מבוקש כי כל תנאי הסף והאיכות המתייחסים למציע יוצגו באחד/יותר מהשותפים ולא בכלום.  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 6 |
| 29 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.1.1     | נבקש לדעת האם המכרז מאפשר הגשת הצעה על ידי מספר גופים הפועלים יחד במסגרת שותפות (Joint Venture), בין אם מדובר בשותפות רשומה או בשיתוף פעולה חוזי בין חברה ישראלית וחברה זרה. נשמח להבהרה האם קיימת מגבלה על סוגי הגופים שיכולים לפעול יחד, והאם ישנה הבחנה בין שותפות לצורך הגשה בלבד לבין שותפות תפעולית לאורך חיי הפרויקט. כמו כן, נבקש לדעת האם קיימת התייחסות שונה במכרז לשותפות מסוג זה לעומת מציע יחיד, לרבות בהיבטי אחריות, הצגת ניסיון, או עמידה בתנאי סף. | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז בפרק 7 |
| 30 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.1.1     | נבקש לאפשר הגשת הצעה ע"י שותפות לא רשומה (במועד הגשת ההצעה), אשר בתוך 45 יום מיום הזכייה, תירשם כשותפות רשומה.   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז בפרק 7 |
| 31 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.1.2+6.2 | במקרה של שותפות נבקש לאשר כי מילוי הוראות סעיף 6.1.2 יהיו של כל אחד מחברי השותפות בנפרד. במקרה של שותפות נבקש לעניין סעיף 6.2, תנאי הסף יהיו בהתייחס ליכולות חברי השותפות במצטבר.  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 6 |
| 32 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.2       | מאחר והפרויקט נשוא המכרז הוא להקמת בית חולים, יש לאפשר להציג ניסיון במבנה רפואי בהיקף מופחת יותר, וזאת לאור העובדה שבישראל נבנו מספר מצומצם ביותר של מבנים רפואיים בשנים האחרונות על כן, נבקש לתקן את תנאי הסף כך שככל והניסיון המוצג הוא בניהול הקמת מבנה רפואה, היקף הפרויקט יהא 200 מיליון ש"ח ומעלה.   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 6 |
| 33 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.2       | נבקש לעדכן את ההגדרה בסעיף 6.2.1.2 ל"ניהול" לניהול תכנון ו/או ניהול ביצוע.   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה            |

|    |                |       |  |  |
|----|----------------|-------|--|--|
| 34 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.2   | נבקש להגדיר תנאי סף מקצועי – הקמת בית חולים חדש, מראשיתו ועד הפעלתו בשטח של 30,000 מ"ר ומעלה ובסכום כספי של 400 מ"ח ומעלה.   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה   |
| 35 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.2.1 | נבקש לאפשר למציע להציג 6 פרויקטים בהיקף של 150 מלש"ח כחלופה לפרויקט בודד בהיקף של 400 מלש"ח.   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה   |
| 36 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.2.1 | בקשר לדרישה כי המציע ניהל ב - 15 השנה האחרונות פרויקט מורכב אחד בהיקף ביצוע של 400 מליון ש"ח ומעלה או לפחות שניים בהיקף ביצוע של 200 מליון ש"ח ומעלה - נבקש לאשר, גם פרויקט שבוצע במסגרת שותפות בה חלק המציע היה של 50% לפחות, והיקף ביצוע הפרוייקט היה כפול בהתאמה - 800 מליון ש"ח ו- 400 מליון ש"ח בהתאמה. | אם מוצג פרויקט שבוצע בשותפות עם גוף נוסף, המציע נדרש להציג תצהיר חתום לגבי המשמעות הכספית של חלקו היחסי בפרויקט. התצהיר יוגש בנוסח חופשי ויאומת על ידי עו"ד המציע. |
| 37 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.2.1 | נבקש לוודא כי ניתן להציג גם פרויקטים שבוצעו בחו"ל  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה   |
| 38 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.2.1 | מבוקש להכיר גם בניסיון בניהול פרויקטים של תחנות רכבת תת קרקעיות גדולות עתירות מערכות מורכבות, בינוי מורכב, בהן שימושים מורכבים לציבור. פרויקטים אלה נאמדים בהיקפי ביצוע של מאות מיליוני שקלים ומדובר בפרוייקטים בעלי מורכבות רבה מאוד שנמשכו לאורך שנים רבות.  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 2.5  |
| 39 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.2.1 | מבוקש להכיר גם בניסיון בניהול פרויקטים מורכבים של ניהול פרויקט תחנות כח, הכוללות בינוי מורכב הכולל תשתיות גז, חשמל, קיטור, תקשורת, טיפול בגזים, תחנות השנאה ותקנים מחמירים נוספים  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 2.5  |

|  |  |         |                |    |
|--|--|---------|----------------|----|
| <p>ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז<br/>סעיף 6.2.1.3</p> | <p>החרגת רכיב המערכות מהיקף הביצוע של הפרויקטים המוצגים מרוקן מתוכן את המשמעות של מבנה מורכב והינו חסר הגיון, שכן אין הבדל מהותי בפרויקט מורכב ללא מערכות לכל סוג מבנה אחר ( זה הופך את המבנה ל- "קופסת בטון"). מה שנותן את הייחודיות בפרויקטים של "מבנה מורכב" הוא רכיב המערכות. לכן, לא סביר לנטרל רכיב זה מעלות הפרויקט. על כן, נבקש למחוק מהגדרת "היקף הביצוע" את ההחרגה לעניין עבודות המערכות, הציוד וההתקנות הנלוות, כך שהעבודות הנ"ל כן יהיו כלולות בהיקף הביצוע.</p> | 6.2.1.3 | מכרז פרק 1 + 2 | 40 |
| <p>ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז<br/>סעיף 6.2.1.3</p> | <p>נבקש לעדכן את הגדרת "היקף ביצוע" כך שלכל הפחות בפרויקטים של חוות שרתים יכללו המערכות כחלק בלתי נפרד מהפרויקט היות והן מהוות את עיקר הפרויקט (ומשכך מגדירות את מורכבותו).</p>  | 6.2.1.3 | מכרז פרק 1 + 2 | 41 |
| <p>ועדת המכרזים דוחה את הבקשה</p>                      | <p>הפרויקט נשוא המכרז הוא פרויקט מורכב עם היקף קבלני גבוה מאד של 3 מיליארד ש"ח. הקמה של פרויקט במורכבות ובהיקף שכזה מצריך משאבים רבים מצד חברת הניהול, ויכלול את כל מערכי החברה. היקף משאבים שכזה אינו מצוי בחברות ניהול פרויקטים שהמחזור השנתי שלהן הוא 20 מיליון ש"ח ועל כן נבקש לתקן את תנאי הסף לסך של- 50 מיליון ₪</p>  | 6.2.2   | מכרז פרק 1 + 2 | 42 |
| <p>ועדת המכרזים דוחה את הבקשה</p>                      | <p>תנאי הסף למחזור כספי של 20 מלש"ח מפלה חברות בינוניות שיש להן את הניסיון והכישורים, כנגד חברות בעלות מסה של עובדים שאין להם כל קשר לסוג פרויקט חשוב זה. מבקשים להקטין את הדרישה לסדר גודל של 5-6 מלש"ח, בהתאמה לחברות בינוניות ומנוסות.</p>  | 6.2.2   | מכרז פרק 1 + 2 | 43 |
| <p>ועדת המכרזים דוחה את הבקשה</p>                      | <p>בתנאי הסף של השותף האחראי, מנהל הפרויקט ומתאם המערכות הראשי לא מצוינת השכלה מינימלית נדרשת לצורך עמידה בתנאי הסף. נבקש כי שלושת אנשי הליבה יהיו מהנדסים או אדריכלים.</p>  | 6.3/4/5 | מכרז פרק 1 + 2 | 44 |

|    |                |         |   |  |
|----|----------------|---------|---|--|
| 45 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.3-6.5 | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 6.2.1.2 | בכותרת של תנאי הסף עבור כל אחד מאנשי הצוות (שותף אחראי, מנהל פרויקט ומתאם מערכות ראשי) צוין כי אנשי הצוות האמורים הנם לשלב התכנון. עם זאת, הוראות תנאי הסף הנ"ל דורשות כי אנשי הצוות יציגו פרויקטים שאוכלסו, וכן יציגו ניסיון בניהול ובפיקוח על הפרויקטים.<br><br>בהתאם, נבקש לדעת האם לצורך עמידה בתנאי הסף 6.3-6.5, אנשי הצוות נדרשים להציג ניסיון בניהול תכנון בלבד או גם בניהול ביצוע? |
| 46 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.3.1   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                  | נבקש לאשר לשותף האחראי להציג פרויקטים בסדר גודל של 12,000 מ"ר. 15,000 מ"ר.   |
| 47 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.3.1.1 | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                  | נבקש לתקן את תנאי הסף כך ששותף אחראי ידרש להציג ניסיון של: לפחות 2 פרויקטים של מעל 15,000 מ"ר אשר הסתיימו ו 2 פרויקטים בהיקף של מעל 15,000 מ"ר אשר הסתיימו בהם שלב התכנון והם נמצאים כיום בביצוע, ו/או לפחות 4 פרויקטים בהיקף של 10,000 מ"ר כל אחד, אשר מהותם מבני רפואה.  |
| 48 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.4.1   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                  | נבקש לאשר למנהל הפרויקט להציג פרויקטים בהיקף של 12,000 מ"ר כל אחד. 15,000 מ"ר כל אחד.  |
| 49 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.4.1.1 | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                  | מאחר שהפרויקט מחייב ניהול תכנון מלא, מתוכנית אב ועד תוכניות מפורטות לביצוע, ולאור מורכבותו והקריטיות של ניהול התכנון במהלכו, מבוקש להגדיר את "מנהל הפרויקט" כמי שחייב ניסיון גם בניהול תכנון, נוסף על יתר הדרישות הקיימות  |
| 50 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.4.1.1 | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                  | על מנת להתאים ככל הניתן את הניסיון הנדרש להיקפו של הפרויקט, מבוקש להגביה את הדרישה לניסיון מנהל הפרויקט בפרויקט מורכב אחד ל - 40 אלף מ"ר לפחות   |
| 51 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.4     | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                  | מנהל פרויקט לשלב התכנון - נבקש לאפשר, לצורך עמידה בתנאי הסף להציג שני פרויקטי בינוי מורכבים (במקום ארבעה) שכל אחד מהם בהיקף של למעלה מ - 10,000 מ"ר, אשר הגיעו לשלב אכלוס וסיום.   |

|    |                |         |   |   |
|----|----------------|---------|---|---|
| 52 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.4     | נבקש לשנות את תנאי הסף להצגה של 2 פרויקטים של 15 אלף מ"ר או פרויקט אחד של 20 אלף מ"ר  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 53 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.5     | משכם של פרויקטים מורכבים בהיקפים גדולים כפי שנדרש בתנאי הסף הינו ארוך ומתמשך על פני שנים. נבקש לשנות את תנאי הסף להצגה של 2 פרויקטים של 15 אלף מ"ר או פרויקט אחד של 20 אלף מ"ר  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 54 | מכרז פרק 1 + 2 | 6.5.1.1 | מבוקש לאשר כ'מתאם מערכות ראשי' מי שניהל את תיאום המערכות בפרויקט מטעם מזמין העבודה.   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 55 | מכרז פרק 1 + 2 | 7.3     | המבנה הארגוני של החברה, לרבות שמות העובדים הישירים, אחוזי המשרה שלהם, הגדרות התפקיד, וכו' הם מידע מסחרי רגיש ביותר של המציע - נבקש לחסות את המידע הזה או להעביר אותו במעטפה סגורה, לעיני ועדת המכרזים בלבד. בכל מקרה, מבוקש לוודא מראש שמידע רגיש זה לא ייחשף למציעים אחרים, גם לא במקרה של זכייה במכרז | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 7.3. כמו כן, ועדת המכרזים מפנה את תשומת הלב לתוספת לעניין דיווח על סודות מסחריים. |
| 56 | מכרז פרק 1 + 2 | 7.3     | בקשר לדרישה לצרף "מסמך המפרט את המבנה הארגוני של החברה, שמות העובדים הישירים, כולל אחוזי משרה, הגדרות תפקיד, ותק בחברה וציון הכשרתם - מהנדסים ו/או הנדסאים ו/או אדריכלים ו/או אחר - ופירוט. " חברתנו מונה למעלה מ- 1000 עובדים, נבקש לצרף מבנה אירגוני עד לרמת מנהלי תחומים/סמנכ"לים בלבד.              | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 7.3. כמו כן, ועדת המכרזים מפנה את תשומת הלב לתוספת לעניין דיווח על סודות מסחריים. |
| 57 | מכרז פרק 3     | 8       | נבקש לתקן את חלוקת המשקולות בין איכות לעלות, כך שהחלוקה תהיה 80% איכות ו-20% עלות (במקום 60%-40% כפי שנקבע), וזאת בהתאם לקבוע בתקנות המכרזים - סעיף 5.א.(ג)(1).   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 58 | מכרז פרק 3     | 8       | נבקש להגדיר כי הצעה הנמוכה ב-15% ומעלה מההצעה הממוצעת תיפסל באופן אוטומטי (עמ'9)  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 60 | מכרז פרק 3     | 8.2.1   | חישוב הציון- התאור אינו חד משמעי ויש כמה דרכים לחשב את הציון המשוקלל. מבקש לתת דוגמא מספרית.  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 8.2.1   |

|    |            |         |  |   |
|----|------------|---------|--|---|
| 61 | מכרז פרק 3 | 8.2.1   | כפי שתואר בסיור המציעים כי מרכיב העלות הוא לא המרכיב הקריטי ביותר בהצעת המחיר, מבוקש לציין כי ההצעות ינקודו ע"פ ההצעה הממוצעת מבין כל ההצעות ולא ההצעה הזולה. (עמ'9)   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 62 | מכרז פרק 3 | 8.2.2   | אנו נדרשים להציג את מבנה החברה וכ"א בחברה. חברתנו מונה עשרות אלפי אנשים ובמידע רגיש שאין באפשרותינו לחשוף, ובפרט שמידע זה אינו נוגע למכרז. נדגיש כי בכנס מציעים נושא זה עלה והובהר כי הסעיף יבוטל. נבקש לבטל בקשה זו.  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 8.2.2. כמו כן, ועדת המכרזים מפנה את תשומת הלב לתוספת לעניין דיווח על סודות מסחריים. |
| 63 | מכרז פרק 3 | 8.2.2.1 | נבקש לאפשר הצגה של מצגת בהיקף של עד 45 שקפים, אשר תכלול את כלל התוכן הנדרש.  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 64 | מכרז פרק 3 | 8.2.2.1 | במהלך כנס המציעים הוצג לוח זמנים לפרויקט, אולם להבנתנו הלוח המצוין כבר נמצא בחריגה ביחס להתקדמות בפועל. נבקש לקבל לוח זמנים מעודכן שישקף את הסטטוס הנוכחי ויתווה אבני דרך ריאליות לצורך תכנון נכון של שלבי ההתקשרות והביצוע.   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 15.2  |
| 65 | מכרז פרק 3 | 8.2.2.1 | נבקש להבהיר האם נספחי פרופיל המציע (לרבות קורות חיים, טבלאות ניסיון, תרשימי ארגון, אישורים ומסמכים תומכים) נכללים במסגרת הגבלת מספר העמודים של הצעת האיכות – בין אם מדובר במצגת בת 10 עמודים או 25 עמודים, כפי שצוין במפרט. אם לא – נבקש לוודא כי ניתן לצרפם כנספחים נלווים מחוץ למצגת מבלי שייחשבו כחלק מהמכסה המצומצמת של עמודי ההצעה/המצגת. | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 8.2.2   |
| 66 | מכרז פרק 3 | 8.2.2.1 | נבקש להבהיר האם יש להגיש מסמך מקדים + מצגת או רק אחד מהם לבחירת המציע.   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 8.2.2   |
| 67 | מכרז פרק 3 | 8.2.2.1 | נבקש לבטל את הדרישה להצגת: טבלה הכוללת עלות חודשית (לא כולל מע"מ) לכל דיסציפלינה בנפרד   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |

|    |            |           |  |  |
|----|------------|-----------|--|--|
| 68 | מכרז פרק 3 | 8.2.2.1   | מבוקש לאפשר צירוף מסמך מקדים של עד 15 עמודים (במקום עד 10 עמודים) ומצגת של עד 30 עמודים (במקום עד 25 עמודים), מאחר שאין הלימה בין כמות המידע והיקף התוצר שחברת הניהול נדרשת לעבד ולמסור לבין מגבלת העמודים כפי שנקבעה בעניין זה  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 8.2.2  |
| 69 | מכרז פרק 3 | 8.2.2.2   | פרק 3- אופן ניקוד ההצעות וקביעת הציון להצעה, סעיף 8.2.2.2, עמוד 10<br><br>היות שאנשי הצוות המוצע וגם המציע (בהינתן חלופה מסוימת להוכחת עמידה בתנאי הסף) נדרשים להציג יותר מפרויקט אחד לצורך עמידה בתנאי הסף השונים, נבקש כי עורך המכרז יקבע מראש את מספר הממליצים הנדרש לצורך קבלת ניקוד בהתאם לסעיף 8.2.2.2, כל זאת לשם יצירת שוויון בין המציעים. | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 8.2.2.2  |
| 70 | מכרז פרק 3 | 6+8.2.2.2 | סעיף 6 (תנאי הסף) מפנה לנספח ז חלק א ואילו סעיף 8.2.2.2 מפנה לנספח ז חלק ב. מהקשר הדברים נראה כי בשני הסעיפים הכוונה להפניה לאותו נספח ולכן לא ברור מדוע ההפניה ל 2 מסמכים שונים וממילא לא צורך לקובץ הנספחים נספח ז חלק א אלא חלק ב בלבד. נא הבהרתכם.   | ראו חלק א' וחלק ב' לנספח ז'  |
| 71 | מכרז פרק 3 | 11.5      | אופן הגשת ההצעה - בהתאם לסעיף 11.5 במסמכי המכרז, נדרש להגיש את ערבות המכרז במקביל גם פיזית, בתיבת המכרזים בבניין מרכבים (ביתן 65, מרכז רפואי שיבא). מאחר והצעת המכרז מוגשת באופן דיגיטלי במערכת יהלום, נבקש לבחון חלופה להגשת ערבות פיזית במשרדים, הגשת ערבות דיגיטלית שהינה זהה מבחינת משקלה לערבות פיזית.  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה   |
| 72 | מכרז פרק 4 | 12.5      | ישנה סתירה בין הרשום בסעיף זה (25% מההתקשרות לשלב התכנון) לבין המוגדר בספר הצהוב (30%). נבקש לתקן ל30% (עמ' 12)  | ועדת המכרזים מבהירה כי שכה"ט אינו לפי הספר הצהוב, והמכרז מפנה ספציפית לספר הצהוב לגבי התכולות בסעיפים שבהם הוא מוזכר |

|    |            |        |   |   |
|----|------------|--------|---|---|
| 73 | מכרז פרק 4 | 12.5   | נבקש להגדיר מנגנון תשלומים לשלב התכנון (ריטיינר) ע"פ שכ"ט המוסכם ובהתאם להיקף כ"א הדרוש ולפי התקדמות שלבי התכנון (פריסת תשלומים תוכנס כנספח להסכם) (עמ' 12)   | ראו נוסח מעודכן של סעיף 10.3 להסכם  |
| 74 | מכרז פרק 4 | 12.5   | נבקש להגדיר מנגנון תשלומים לשלב הביצוע (ריטיינר) ע"פ שכ"ט המוסכם ובהתאם להיקף כ"א הדרוש ולפי התקדמות שלבי התכנון (פריסת תשלומים תוכנס כנספח להסכם) (עמ' 12)   | ראו נוסח מעודכן של סעיף 10.3 להסכם  |
| 75 | מכרז פרק 4 | 13.3.1 | תקן UTI- מוזכר בסעיף. האם מתוכנן Docontrol משמעותי בפרויקט? אם כן, רצוי שיצורף לרשימת דרישות הניסיון.   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 76 | מכרז פרק 4 | 13.3.2 | בהתאם לסעיף 1.4 קיים תב"ע בתוקף, בעוד שלפי סעיף 13.3.2 נדרש לניהול תב"ע. אנא הבהרתכם.   | למתחם תב"ע מאושרת. עם זאת ייתכן שתידרשנה תכניות נוספות המתקנות את התב"ע התקפה   |
| 77 | מכרז פרק 4 | 13.6.7 | סעיפים 13.6.7-13.6.10 מפנים לאחריות המציע להתאמת עבודות ותוכניות הנזכרות בסעיפים אלה לכל דין ו/או תקנים. הנ"ל אינו סביר מאחר ולחברות ניהול אין את הידע ו/או כישורים ו/או תוכנות בכל תחום תכנון ובכל דין ולכן המזמין מתקשר עם מתכננים מתחומים שונים. מבוקש למחוק את ההתייחסות לדין ו/או תקנים. | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 78 | מכרז פרק 4 | 13.7.6 | מבוקש לשנות ל 50 שעות   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 79 | מכרז פרק 4 | 13.7.8 | מבוקש להגביל את תקופת הבדק בסעיף לשנה מטופס 4   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 80 | מכרז פרק 4 | 13.8   | הסעיף מתייחס לכך שהמציע יספק שירותי יעוץ בתחומי יעוץ נוספים. מבוקש למחוק/ לחילופין לציין כי שירותי יעוץ נוספים ינתן כנגד תשלום נוסף.  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 81 | מכרז פרק 4 | 13.9.5 | מבוקש להבהיר כי מנהל המודל יועסק על ידי המזמין ועל חשבונו בהתאם לאמור בסעיף 13.9.5  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 13.9.5  |
| 82 | מכרז פרק 4 | 13.9.6 | הבטחת איכות – Q.A. – האם בכוונת המזמין למנות אחראי להבטחת איכות כמצוין?   | נוסח הסעיף ללא שינוי- מזמין בוחן אפשרות למנות כל אדם ו/או גוף לפי שיקול דעתו הבלעדי לשם ביצוע הבטחת איכות (Quality Control) |
| 83 | מכרז פרק 4 | 13.9.8 | נא הבהירו מתן הרשאות לאיזה מערכות. מפנים את תשומת ליבכם לאמור בסעיף 13.3.9 לפיו ששיבא יספק למציע הזוכה הרשאות ויישא ברכישת מנוי לרמדור.   | אין סתירה בין ההוראות   |

|    |            |        |   |   |
|----|------------|--------|---|---|
| 85 | מכרז פרק 4 | 15     | נבקש לאפשר דחייה של לפחות 20 ימי עבודה בלוחות הזמנים של כל אחת מאבני הדרך   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 86 | מכרז פרק 4 | 15     | נבקש להגדיר מנגנון התארכות למשך הפרויקט ע"פ החלק הרלוונטי בפרויקט שבו נדרש מנה"פ להשקיע את המשאבים מעבר למתואר במסמכי המכרז. לדוגמא: במידה והפרויקט יפוצל למספר שלבים בשלב הביצוע אזי ישולם עבור כל חודש נוסף הסכום התואם לריטיינר המתקבל בשלב הביצוע. (עמ'20)  | ראו נוסח מעודכן של סעיף 10.7 להסכם  |
| 87 | מכרז פרק 4 | 15     | לא מוגדר בטבלה משך האכלוס המדורג. להבנתנו משך האכלוס המדורג ימשך כשנה ואף יותר ונדרש לציין זאת בטבלה כדי שיתומחר.   | לא מצוין משך תקופת האכלוס. לענין לוחות זמנים ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 15.2 |
| 88 | מכרז פרק 4 | 15.3   | נבקש לוודא שהדרישה ל"אישור הרשויות למסמכי תוכנית האב" – היא לאישור רשמי של תוכנית אב כסטטוטורית (למשל דרך ועדה מחוזית/מקומית), ו/או אישור מקצועי/עקרוני לצרכים פנימיים של הפרויקט (כגון משרד הבריאות, משרד הביטחון או רשות מקומית לצרכים תכנוניים בלבד). בהתאם לכך, נבקש לאשר שאישור כזה מהווה תנאי סף להשלמת השלב, או התקדמות בלוחות הזמנים. | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 15.2  |
| 89 | מכרז פרק 4 | 15.3   | מבוקש להבהיר כי כל לוחות הזמנים בסעיף זה מתייחסים לשלב א' של הפרויקט בלבד   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 15.2  |
| 90 | מכרז פרק 5 | 16     | מבוקש לאשר תקשרות עם תאגיד שיעמיד לרשות הזוכה איש צוות שכיר שלו, כאשר איש הצוות יתחייב בהתחייבויות הנדרשות כגון סודיות וכו'.  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 91 | מכרז פרק 5 | 16     | לאור הדרישה לבעלי תפקידים בעלי מאפיינים ייחודיים, נבקש לאשר כי תהליך כניסת בעלי התפקידים יהיה מדורג לתקופה של 6 חודשים לפחות ממועד הזכייה ובהתאם להתקדמות הפרויקט ולשלב הרלוונטי.   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 92 | מכרז פרק 5 | 16.1.5 | מבוקש לתקן את הסעיף שהמציע הזוכה יידרש להציג מועמד אחד בלבד לכל תחום (ממילא למזמין יש זכות לפסול מועמד שאינו ראוי או לדרוש החלפתו).   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |

|     |            |         |  |   |
|-----|------------|---------|--|---|
| 93  | מכרז פרק 5 | 16.1.6  | מבוקש לתקן את הסעיף כך שהדרישה למועמדים בעלי ניסיון של 5 שנים ומעלה יחול רק ביחס לתפקידים של מנה"פ ומעלה ולא לתפקידי פיקוח   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 94  | מכרז פרק 5 | 16.1.7  | מבוקש לקבוע כי תינתן לזוכה התראה מוקדמת בכתב במטרה לנסות ולשפר את הנדרש לרבות רמת השירות וכו' וכי בכל מקרה ההתראה להפסקת העבודה תינתן לפחות 40 יום מראש לאור הצורך לסיים יחסי עובד מעביד, לרבות חובת שימוע ומתן הודעה מוקדמת לפי חוק | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 95  | מכרז פרק 5 | 16.1.13 | מבוקש כי משרדי המציע בשלב הביצוע באתר, על כל הציוד והתחזוקה השוטפת, יסופקו באחריות ועל חשבון הקבלן הראשי, כמקובל   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 16.1.13. לענין משרדי המציע ראו סעיף 12.7 למסמכי המכרז   |
| 96  | מכרז פרק 5 | 16.2    | מצורף בנספח א' מבנה ארגוני מוצע לפרויקט בהיקף ובמורכבות הנ"ל. אנחנו מבקשים להכניס את המבנה הארגוני הנ"ל למסמכי המכרז כדרישה כדי שהנ"ל יתומחר או לחילופין לציין במפורש מה הצוות הדרוש לפרויקט מבחינת המזמן.                           | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 8.2.2   |
| 97  | מכרז פרק 5 | 16.2.1  | בהתאם לסעיף, על המציע להציג לכאורה גם את הצוות המשלים העומד בתנאי סף. הנ"ל סותר סעיפים קודמים לפיהם לא נדרש להציג את הצוות המשלים וממילא לא נקבעו תנאי סף לצוות המשלים.  | אין סתירה. לא נדרש להציג את הצוות המשלים בשלב הגשת ההצעה  |
| 98  | מכרז פרק 5 | 16.2.2  | האם הרכב הצוות המצוין במסמכי המכרז ידרש במשרה מלאה לאורך כל תקופת ההתקשרות, ואם לא, אזי אנא ציינו לגבי אנשי הצוות מי כן ומי לא, ובאיזה היקף ולאיזה תקופות זמן?   | המציע הזוכה נדרש להעסיק את צוות העובדים לכל הפחות בהיקף המינימלי כמופיע בסעיף 16.2.2 למסמכי המכרז   |
| 99  | מכרז פרק 5 | 16.3    | מבוקש לקבוע כי תינתן לזוכה התראה מוקדמת בכתב במטרה לנסות ולשפר את הנדרש לרבות רמת השירות וכו' וכי בכל מקרה ההתראה להפסקת העבודה תינתן לפחות 40 יום מראש לאור הצורך לסיים יחסי עובד מעביד, לרבות חובת שימוע ומתן הודעה מוקדמת לפי חוק | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 100 | מכרז פרק 6 | 17.5.3  | מבוקש לתקן את הסעיף, כך שחילוט ערבות יהא כפוף למתן הודעה מראש ובכתב למציע  | המזמין יפעל בהוגנות ובתום לב כלפי החברה הזוכה לרבות במקרה של חילוט ערבות. ככלל, תינתן התראה ואפשרות תיקון לפני חילוט ערבות. הנ"ל בשים לב לאופי ההפרה / ליקוי, חומרתה והשפעתה על הפרויקט |

|     |            |               |  |  |
|-----|------------|---------------|--|--|
| 101 | מכרז פרק 6 | 17.5.4        | מבוקש לקבוע מראש מהם לוחות הזמנים בעניין דרישת המזמין בכתב לשיפור הנדרש וכי בכל מקרה ההתראה להפסקת העבודה תינתן לפחות 40 יום מראש לאור הצורך לסיים יחסי עובד מעביד, לרבות חובת שימוע ומתן הודעה מוקדמת לפי חוק | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה   |
| 102 | מכרז פרק 6 | 18.1          | הפסקות לפרקי זמן ארוכים – כמצוין בסעיף. מבקשים לקבוע מנגנון פיצוי למנהל הפרויקט בגין הפסקות בשלבי ההקמה כאשר באתר צוות משמעותי ויקר.   | ראו נוסח מעודכן של סעיף 8 להסכם  |
| 103 | מכרז פרק 6 | 18.1          | מתכננים - נא לאשר שבצוות המתכננים שיתקשרו עם המזמין יכללו גם : עורך מכרז וחשב כמויות, מנהל מודל, מתאם מערכות, יועץ לו"ז, יועץ תחזוקה   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה   |
| 104 | מכרז פרק 6 | 18.3          | הודעה על הפסקת התקשרות- הודעה חד צדדית כזו של עקב הפרה – נא לשנות את מועד ההודעה ל – 60 יום.   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה   |
| 105 | מכרז פרק 6 | 30.5,<br>20.2 | מבוקש להחריג העסקת פרילנסרים , כך שבמקרה של פרילנסרים לא ידרש אישור המזמין   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה   |
| 106 | מכרז פרק 6 | 21.1          | מבוקש להחריג מהסעיף מידע שנדרש להעביר כחלק מביצוע השירותים בפרויקט .   | ראו נוסח מעודכן של סעיף 15.2 להסכם   |
| 107 | מכרז פרק 6 | 21.4          | דרישות הביטוח הנכללות בסעיף זה מתייחסות לקבלן מבצע ולא לחברת ניהול פרויקטים. מבוקש לקבל דרישות ביטוח מתאימות וכן מבוקש לקבוע מועד נוסף לשאלות הבהרה ביחס לדרישות הביטוח .                                      | ראו נוסח מעודכן של נספח טו'  |
| 108 | מכרז פרק 6 | 24            | מבוקש לקבל את דרישות הביטוח פרק זמן סביר לפני מועד הגשת ההצעה, לרבות פרק זמן מספק לשאלות הבהרה, שכן עשויה להיות לאמור בהן השפעה על התמחור.   | ראו נוסח מעודכן של נספח טו'  |
| 109 | מכרז פרק 6 | 24            | מבוקש לתקן את הסעיף כך שהמציע הזוכה ייכלל במבוטח נוסף בפוליסת ביטוח עבודות קבלניות   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה.<br>לתשומת לב כי ככלל, שם המבוטח בביטוח העבודות יורחב לכלול את הקבלן הראשי, וקבלני המשנה הפועלים מטעמו (למעט בגין אחריותם המקצועית של מהנדסים, יועצים, מנהלים, מודדים, אדריכלים, מתכננים, מפקחים, חברות כח אדם) |

|     |            |         |   |  |
|-----|------------|---------|---|--|
| 110 | מכרז פרק 7 | כללי    | מבוקש לאפשר למציע להסתמך על ניסיונה של חברה בת בבעלות מלאה של המציע (ניסיון בתוך קבוצה עליה נמנה המציע).  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 30.1   |
| 111 | מכרז פרק 7 | 30.1    | אנא הבהירו כיצד יש להגיש הצעה ע"י שתי חברות שתייסדנה ישות משפטית לאחר הזכייה ויעמידו לרשותה את המשאבים הנדרשים.   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 30.1   |
| 112 | מכרז פרק 7 | 30.1    | שיתוף חברות – נא לאשר שבמקרה של שיתוף שתי חברות, ועל מנת לעמוד בתנאי הסף, על השותפים לענות ביחד ובמצטבר על כל תנאי הסף וכן למנות אחראים מטעמן לצוות הליבה או לצוות המשלים, מתוכן במצטבר.  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 30.1   |
| 113 | מכרז פרק 7 | 30.1    | פרק 7- חריגים ואחרים, סעיף 30.1, עמוד 28<br><br>הוראות סעיף 30.1 למכרז מאפשרות למציעים להגיש הצעה משותפת עם מציעים אחרים, ובכפוף להקמת ישות משפטית אחת לאחר זכיה.<br><br>לכן, בהינתן הגשת הצעה משותפת, נבקש לדעת כיצד תיבדק העמידה בתנאי הסף ובניקוד המקצועי של כל אחד מהמשתתפים בהצעה? | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 30.1   |
| 114 | מכרז פרק 7 | 30.1.1  | האמור בסיפא של הסעיף לפיו על הקבוצה המאוחדת לעמוד בכל הדרישות המפורטות במכרז לא סבירה בהינתן העובדה שמדובר בקבוצה חדשה שמוקמת לצורך מתן השירותים לאחר הזכיה. מבוקש למחוק את הסיפא או להבהיר כי אין הכוונה בעמידה של הקבוצה בתנאי הסף אלא נדרש כי תנאי הסף יתקיימו במי מהחברים בקבוצה.   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 30.1   |
| 115 | מכרז פרק 7 | 30.11.1 | מבוקש לתקן לאחריות עפ"י דין שאחרת אין כיסוי למציע בביטוח אחריות מקצועית.  | הסעיף נמחק. ההוראות המחייבות לעניין ביטוח ונזיקין מופיעות בהסכם ההתקשרות המצורף לחוברת הנספחים |
| 116 | מכרז פרק 7 | 30.11.2 | מבוקש לתקן את הסעיף כך ששיפוי כאמור יהיה עפ"י פס"ד שלא עוכב ביצועו ובכפוף לכך שתינתן למציע האפשרות להתגונן, כמקובל.   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה   |

|   |   |        |            |     |
|---|---|--------|------------|-----|
| <p>ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז<br/>סעיף 31.13</p>  | <p>בעמ' 30 למסמכי המכרז נירשם כי "בשלב התכנון שכר מנהל הפרויקט יוצמד להתקדמות של האדריכל". נבקש לבטל סעיף זה ולהותיר על כנם את שלבי תשלום שכר הטרחה בשלב התכנון הנקובים בטבלה בסעיף 31.5 עמוד 31 למסמכי המכרז.</p>  | 31.2.1 | מכרז פרק 8 | 117 |
| <p>ועדת המכרזים מבהירה כי שכה"ט אינו לפי הספר הצהוב, והמכרז מפנה ספציפית לספר הצהוב לגבי התכולות בסעיפים שבהם הוא מוזכר</p> | <p>מתוך מסמכי המכרז מובהר כי אזכורו של 'הספר הצהוב' הינו להגדרת תכולת השירותים וכרפרנס לאחוז התמורה של המציע. עם זאת, קיימים כללים רבים בספר הצהוב – הן להגדרת ערך מתקן, הן לתוספות (יזומות/נסיבתיות) בגינם יזכה המציע לתמורה, הן לעניין הקפאת ערך המתקן בשלבי המימוש השונים (תכנון ראשוני, סופי, מפורט, אומדן מכרז, חוזה, חשבון סופי) ועוד. מבוקשת הבהרה רחבה לתחולתו של הספר הצהוב לעניין מכרז זה ו/או לחילופין שיוגדר כי היקף התמורה ייגזר כ- % (הצעת המציע הזוכה) מערך הביצוע ולמעט דברים אשר פירוט החרגתם יצוין במסמך ההבהרות.</p> | 31.2.3 | מכרז פרק 8 | 118 |
| <p>ועדת המכרזים מבהירה כי שכה"ט אינו לפי הספר הצהוב, והמכרז מפנה ספציפית לספר הצהוב לגבי התכולות בסעיפים שבהם הוא מוזכר</p> | <p>מבוקש להרחיב את ההערה המוגדרת בתעריף משהב"ט כי "אלא אם תוכנן על ידי אדריכל הבניין בעצמו או מתכננים ויועצים של צוות התכנון שמנהל על ידי המתאם" ולהכיל אותה על כל הרכיבים המתוארים בסעיף (עמ' 30)</p>  | 31.2.3 | מכרז פרק 8 | 119 |
| <p>ועדת המכרזים מבהירה כי שכה"ט אינו לפי הספר הצהוב, והמכרז מפנה ספציפית לספר הצהוב לגבי התכולות בסעיפים שבהם הוא מוזכר</p> | <p>מבוקש להוסיף "אלא אם תוכנן על ידי אדריכל הבניין בעצמו או מתכננים ויועצים של צוות התכנון שמנהל על ידי המתאם" ולהכיל אותה על כל הרכיבים המתוארים בסעיף (עמ' 30)</p>  | 31.3.3 | מכרז פרק 8 | 120 |
| <p>ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז<br/>סעיף 31</p>   | <p>נבקש לתקן את נוסח הסעיף כך שישולם שכ"ט בגין הרכיבים המפורטים בו</p>  | 31.3   | מכרז פרק 8 | 121 |

|   |   |        |            |     |
|---|---|--------|------------|-----|
| <p>ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכר<br/>סעיף 31</p>    | <p>מוגדר בסעיף שמנהל הפרויקט לא יקבל שכר על עלות של מגדלי קירור, צ'ילרים, מדחסנים, מסננים, מפוחים, משאבות, שנאים, מעליות, מערכות שינוע, מקבעים, וכיו"ב.<br/>גם בספר הצהוב מגיע על כך תשלום. לפחות 50% מעלות הרכיב.<br/>אין היגיון לא לשלם על כל כך הרבה רכיבים.<br/>אין גם התייחסות לחדרי ניתוח מתועשים וציוד משקי, שהינם בעלי עלות משמעותית מהיקף הפרויקט. החרגת כל הרכיבים לעיל מאומדן עלות הפרויקט בגינו תשולם התמורה למציע, משמעה הפחתה ניכרת בהיקף הפרויקט בגינה משולם שכר הטרחה, דבר שיגרום למציעים להעלות את הצעת המחיר ולכן מבוקש לתקן את תנאי המכר כך שרכיבים אלה יחושבו בלפחות 50% מערכם, כמקובל.</p> | 31.3.2 | מכרז פרק 8 | 122 |
| <p>ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכר<br/>סעיף 31</p>    | <p>התמורה – הפחתת ערכן של מערכות מקובל אך אנו מבקשים לאמץ את האמור בספר הצהוב ולזכות את מנהל הפרויקט ב- 20% מערך המערכות והציוד נטו (עלות הציוד ללא עלויות התקנה והפעלה). אישורכם.</p>  | 31.3.3 | מכרז פרק 8 | 123 |
| <p>ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכר<br/>סעיף 31</p>    | <p>נא לקבוע שמדובר בהפחתה רק של ציוד קטלוגי – ציוד מדף. ציוד שדורש תכנון (כגון יט"א) לא יכלל בקטגוריה זו.</p>   | 31.3.3 | מכרז פרק 8 | 124 |
| <p>מסמכי המכר אינם כוללים הצגת אומדן</p>            | <p>מבוקש להבהיר האם האומדן שהוצג בסעיף הינו לשלב א בלבד.</p>  | 31.4   | מכרז פרק 8 | 125 |
| <p>ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכר<br/>סעיף 31.13</p> | <p>נבקש לאפשר הגדלת שיעור שכר הטרחה בגין שלב התכנון מ-25% ל-30% מהתמורה הכוללת, וזאת בהתאם למודלים המקובלים בפרויקטים ציבוריים, ולספר הצהוב.</p>  | 31.5   | מכרז פרק 8 | 126 |
| <p>ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכר<br/>סעיף 31.13</p> | <p>סעיפים 12 14 הינם שניהם חלק משלבי מסירת הפרויקט ועל כן מבוקש לכלול אותם במסגרת סעיף 14.<br/>כהמשך לזה מבוקש להוסיף את הערך של סעיף 12 כחלק מסעיף 11 כך שיהיה 65%.</p>  | 31.5   | מכרז פרק 8 | 127 |

|     |            |      |   |  |
|-----|------------|------|---|--|
| 128 | מכרז פרק 8 | 31.5 | אבני הדרך בסעיפים 12,13,14 מסתכמות ב-15%, אחוז גבוה מאוד בכול אמת מידה ביחס לנקודה זו בפרויקט, שמשמעותן תזרים שלילי בחלק משמעותי מחיי הפרויקט. מבוקש להקטין את שלב המסירות מ-15% ל-5% כך שסעיף 11 יסתכם ב-70%.  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 31.13  |
| 129 | מכרז פרק 8 | 31.5 | מבוקש להבהיר כי לוחות הזמנים בסעיף 15.3 יחולו על אבני הדרך לתשלום שכר הטרחה של הזוכה, בין היתר, מאחר שהפרויקט מחייב כמות גדולה של עובדים שעלותם גבוהה מאוד ובמקרה של התארכות מעבר ללוחות הזמנים יידרש מנגנון תשלומים לזוכה בגין התארכות הפרויקט או חריגה מלוחות הזמנים כפי שהוגדרו במסמכי המכרז | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 31.13. לענין התארכות משך הפרויקט ראו נוסח מעודכן של סעיף 10.7 להסכם. |
| 130 | מכרז פרק 8 | 31.5 | מבוקש כי התשלום בגין סך כל אבני הדרך בשלב התכנון (סעיפי משנה 1-10) יועלה מ-25% בסה"כ ל-35% בסה"כ  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 31.13  |
| 131 | מכרז פרק 8 | 31.5 | מבוקש כי ניתן יהיה לקבל תשלום חלקי בגין עמידה באבני הדרך בשלב התכנון כפי שהוגדרו (סעיפי משנה 1-10) או לחילופין להגדיר אותן מחדש ולחלק אותן לגורמים מפורטים יותר, מאחר שפרקי הזמן עד להשלמת אבני הדרך במלואן, צפויים להיות ארוכים מאוד מסיבות שאינן קשורות לחברת הניהול ו/או מי מטעמה            | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 31.6   |
| 132 | מכרז פרק 8 | 31.6 | בהינתן כי שלב ביצוע הבניה, יחל לכל המוקדם 37 חודשים ממועד חתימת ההסכם (סעיף 15 עמ 20 למסמך הזמנה) ואין עדיין ולו מסמכי תכנית אב. נבקש כי סכום התמורה יהיה צמוד במלואו למדד תשומות הבניה, שהרי האינפלציה יכול ותהיה באחוזים משמעותיים והתמורה תיפגע באופן משמעותי.                               | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 31 ונוסח מעודכן של סעיף 11.8 להסכם                                   |
| 133 | מכרז פרק 8 | 31.6 | בהינתן על פי תשובה 6.7 לסיכום מפגש מציעים כי "המחיר הוא אחוז מהיקף הביצוע" נבקש להבהיר, כי הוראת סעיף 31.6 למסמכי המכרז בטלה.   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 31   |
| 134 | מכרז פרק 8 | 31.6 | הצמדה – נא לתקן ולהצמיד את שכר מנהל הפרויקט למדד הכללי.   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 31 ונוסח מעודכן של סעיף 11.8 להסכם                                   |

|     |            |        |   |  |
|-----|------------|--------|---|--|
| 135 | מכרז פרק 8 | 31.6   | נבקש להבהיר כי בחישוב התמורה ייכלל גם מרכיב ההתייקרות בעלות הביצוע כמקובל בפרויקטים ארוכי טווח ובהיקף הנדון.  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 31 ונוסח מעודכן של סעיף 11.8 להסכם               |
| 136 | מכרז פרק 8 | 31.7   | דורש הבהרה. נא להבהיר ששכר מנהל הפרויקט הינו כאמור בטבלה עפ"י האומדן המצורף. לא ברורה האמירה לגבי 70%.  | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 31   |
| 137 | מכרז פרק 8 | 31.7   | נבקש לעדכן כי עלות הפרויקט בפועל מעבר ל 3 מיליארד ש"ח בערכם היום וללא הצמדה תשולם במלואה.   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 31, ובכל אופן מסמכי המכרז אינם כוללים הצגת אומדן |
| 138 | מכרז פרק 8 | 31.7.2 | מבוקש לקבל רשימת סוגי המבנים בפרויקט על מנת שניתן לדעת כיצד מסווג כל מבנה מתוך רשימת המבנים שהוצגו על ידכם מבחינת מבנה מורכב ומה מבנה רגיל. הנ"ל נדרש לצורך הכנת ההצעה הכספית.  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה   |
| 139 | מכרז פרק 8 | 31.7.2 | מה הכוונה במונח "הפרדה" של בינוי מבנים שאינם מורכבים, ונבקש להגביל הוראות הסעיף רק לגבי החלטה שתתקבל לפני הוצאת היתר הבניה.   | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 31   |
| 140 | מכרז פרק 8 | 37.1   | נבקש לעדכן כי עלייה בעלות הבניה לאחר חתימת ההסכם עם הקבלן הראשי תזכה בתוספת לשכר הטרחה בהתאמה, שהרי כאשר במקרה של עלייה בעלות הבניה, גדלה גם מידת ההשקעה, היקף המשאבים, כמות העובדים וכן אחריות החברה.                          | ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז סעיף 31   |
| 141 | נספח א     | 2.1.1  | האם האחוז שנדרש לציין בסעיף זה הוא אחוז שכ"ט המוצע או אחוז הנחה מהספר הצהוב?  | אחוז שכ"ט מוצע. מובהר שוב, כי לא יעשה שימוש בספר הצהוב לעניין שכ"ט                   |
| 142 | נספח א     | 2.1.2  | לא ברור מה נדרש לתמחר בסעיף 2.1.2   | ראו נוסח מעודכן של נספח א'   |
| 143 | נספח א     | 2.1.2  | לא ברור מה נדרש לתמחר בסעיף 2.1.2   | ראו נוסח מעודכן של נספח א'   |
| 144 | נספח א     | 2.1.2  | סעיף 2.1.2 בהצעת המחיר מפנה לסעיף 31.3 במסמכי המכרז שמדבר על 3 סעיפים - שכר מתכננים, ריהוט וציוד ומתקני תפעול וציוד המספק כוח ואנרגיה. האם סעיף 2.1.2 מורכב משלושת סעיפי 31.3 לעיל או שהוא מורכב רק משכר המתכננים? אנא הבהרתכם. | ראו נוסח מעודכן של נספח א'   |

|     |              |       |   |   |
|-----|--------------|-------|---|---|
| 145 | נספח ב       | כללי  | ההפניות המקושרות בנספח ב' מונעות את האפשרות למלא את הטופס כנדרש - אנא פרסמו נספח ב' חלופי תקין וקריא  | ראו נוסח מעודכן של נספח ב'                            |
| 146 | נספח ב       | 2 ו-3 | יש להבהיר מהי ההפנייה הנכונה.   | ראו נוסח מעודכן של נספח ב'                            |
| 147 | נספח ד חלק א | 2     | מבוקש להוסיף בסיפא הסעיף החרגה לעניין מידע שיהיה על המציע להעביר לצדדים שלישיים במסגרת מילוי תפקידו   | ראו נוסח מעודכן של נספח ד'                            |
| 148 | נספח ד חלק א | 3     | מבוקש למחוק את הסעיף. אין רלוונטיות לסעיף זה בנספח סודיות .   | ראו נוסח מעודכן של נספח ד'                            |
| 149 | נספח ד חלק א | 8     | מבוקש למחוק ניגוד עניינים לענין שמירת סודיות  | ראו נוסח מעודכן של נספח ד'                            |
| 150 | נספח ד חלק ב |       | טופס התחייבות לחתימת העובדים של הספק:<br>נבקש להבהיר מה הכוונה "שם הזכייין-במידה ומדובר בקבלן משנה" (עמ' 7)   | ראו נוסח מעודכן של נספח ד'                            |
| 151 | נספח ז       | 1.1.3 | במסמך רשום שהנ"ל לא כולל מערכות. בבקשה לחדד כי הכוונה לצידוד רפואי ולא למערכות אלקטרומכאניות (עמ' 11)   | ראו נוסח מעודכן של נספח ז'                            |
| 152 | נספח ז       |       | נבקש לתקן את אישור עורך דין/רואה החשבון בסוף חלק א וכן בסוף חלק ב' כך שיהיה בנוסח של אישור חתימת מצהיר (כמו בנספח ו') ולא כמי שנוטל התחייבות לגבי נכונות הפרטים (נוסח שכנראה נכלל בשוגג). | ראו נוסח מעודכן של נספח ז'                            |
| 153 | נספח ז       |       | נבקש להבהיר לעניין תצהיר העובדים שעה ששני המציעים ניגשים ביחד. נא הבהירו מה נדרש להציג  | ראו נוסח מעודכן של נספח ז'                            |
| 154 | נספח ח       | 2     | מבוקש למחוק איסור התקשרות ואספקת שירותים לגופים מתחרים/משד הבריאות. מדובר בדרישה המגבילה את חופש העיסוק ואינה סבירה.  | ראו נוסח מעודכן של נספח ח'                            |
| 155 | נספח ח       | 6     | מבוקש להוסיף בסיפא הסעיף החרגה לענין מידע שיהיה על המציע להעביר לצדדים שלישיים  | ראו נוסח מעודכן של נספח ח' וכן נוסח מעודכן של נספח ד' |
| 156 | נספח י       | 1.4   | נדרש להוסיף את המקצועות הבאים: גזים רפואיים, מטבחים ומנ"מ לרשימת המקצועות שינוהלו במודל ריט. (עמ' 20)   | ראו נוסח מעודכן של נספח י'                            |
| 157 | נספח י       | 2.1.1 | לא ברור מה הכוונה בסעיף זה. האם יידרש בפרויקט למדל ברזל זיון בקונס' בטון?   | ראו נוסח מעודכן של נספח י'                            |

|     |                |         |   |   |
|-----|----------------|---------|---|---|
| 158 | נספח י'        | 2.1.2   | ישנה סתירה לסעיף 1.4.2. שבו נרשם שמנהל המודל לא יוכל לשמש גם כמתאם מערכות   | ראו נוסח מעודכן של נספח י'  |
| 159 | נספח י'        | 2.1.2   | ככל הנראה ישנה סתירה בין סעיף 1.4.1 לסעיף 2.1.2. מבוקש להבהיר שהכוונה בסעיף 1.4.1 במקום שבו נכתב "מתאם מערכות" הינה "מתאם מערכות ראשי".                             | ראו נוסח מעודכן של נספח י'  |
| 160 | נספח י'        | 3.3.4.1 | נדרש להוסיף את המקצועות הבאים: גזים רפואיים, מטבחים ומנ"מ לרשימת המקצועות שינוהלו במודל רויט. (עמ' 21)  | ראו נוסח מעודכן של נספח י'  |
| 161 | נספח יג'       | 7.3     | מבוקש לתקן דרישה זאת לאחת משתי האופציות הבאות לאור מידע רגיש וכמות עובדים גדולה.<br>1. כנדרש אך לרמת הנהלה בלבד.<br>2. מבנה ארגוני כללי ללא פירוט שמות, וותק, וכו'. | ראו נוסח מעודכן של נספח יג'   |
| 162 | נספח יג'       | 7.4     | מבוקש להבהיר את הסתירה בעניין סכום ערבות ההצעה בסעיף 7.4 במסמכי המכרז (100,000 ₪) לעומת הסכום בנספח י"ג (50,000 ₪)  | סכום ערבות ההצעה הוא 50,000 ₪   |
| 163 | נספח יד - הסכם | 2       | מבוקש לתקן את הסעיף כך ששירותי המפקח ינתנו רק ביחס למקרקעין. המפקח אינו מפקח למשל על שטחי אחסנה או שטחי התארגנות מחוץ לאתר  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 164 | נספח יד - הסכם | 2       | להבנתנו, כלל המתכננים יועסקו ע"י המזמין. חברת בקרת איכות תועסק ע"י קבלן מבצע. נא הבהרתכם.   | ראו נוסח מעודכן במסמכי המכרז  |
| 165 | נספח יד - הסכם | 2       | מהניסוח משתמע כי היועצים יועסקו ע"י המציע. אנא הבהירו מי מתקשר עם היועצים ומי משלם את שכרם.   | ראו נוסח מעודכן במסמכי המכרז  |
| 166 | נספח יד - הסכם | 2       | אנא הבהירו כי המזמין יתקשר עם הקבלן.  | ועדת המכרזים מבהירה כי ההתקשרות עם הקבלן הראשי בפרויקט לא תיעשה דרך החברה שתבחר במכרז זה          |
| 167 | נספח יד - הסכם | 3       | בכנס המציעים נמסר כי היועצים והמתכננים בפרויקט יועסקו על ידי המזמין ולא על ידי חברת הניהול - יש לעדכן את מסמכי המכרז ובפרט את סעיף 3 בהסכם בהתאם                    | ראו נוסח מעודכן במסמכי המכרז  |
| 168 | נספח יד - הסכם | 3.1     | האמור בסעיף שונה מהאמור בנספח תכולת השירותים במכרז. מבוקש להבהיר את הדרישה.   | כפי שמצוין במסמכי המכרז, החברה תספק שירותים כמפורט במסמכי המכרז, הסכם, נספחים, "ספר הצהוב" וכנהוג |

|     |                |     |  |   |
|-----|----------------|-----|--|---|
| 169 | נספח יד - הסכם | 3.4 | אנא הבהירו את האמור בסעיף בשים לב לכך שהיתר בניה הינו באחריות אדריכל וטופס 4 באחריות קבלן ראשי   | ראו נוסח מעודכן של סעיף 3 להסכם           |
| 170 | נספח יד - הסכם | 3.6 | להבנתנו באחריות הקבלן הראשי להוציא טופס 4 לפרויקט. כל כן, נא הבהירו האמור בסעיף.   | ראו נוסח מעודכן של סעיף 3 להסכם           |
| 171 | נספח יד - הסכם | 3.9 | אנא הבהירו כי אין באמור בכדי לגרוע מאחריותו הבלעדית של הקבלן הראשי לבטיחות באתר. כך קובע הדין.   | ראו נוסח מעודכן של סעיף 3 להסכם           |
| 172 | נספח יד - הסכם | 4.5 | מבוקש להוסיף לאחר המילים "ו/או תקן נדרש" - "לביצוע השירותים"   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                |
| 173 | נספח יד - הסכם | 4.8 | מבוקש לתקן את נוסח הסעיף כך שיירשם כי החברה מצהירה כי היא רשומה על פי דין בישראל, מנהלת ספרים ומשלמת את כל המיסים ותשלומי החובה החלים עליה ולא הוטל עליה ו/או על נכסיה כל צו או הוראה לפירוק, כינוס וכיוצ"ב. | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                |
| 174 | נספח יד - הסכם | 5.7 | האמור בסעיף לפיו "היא לוקחת על עצמה את כל האחריות לבטיחות וגהות באתר העבודות" אינו סביר. האחראי הבלעדי בנושא בטיחות אמור להיות הקבלן הראשי   | ראו נוסח מעודכן של סעיף 3 להסכם           |
| 175 | נספח יד - הסכם | 5.7 | אנא הבהירו כי האמור בסעיף זה נוגע לעובדי החברה והבאים מטעמה, כי אין לחברה אחריות לבטיחות באתר מלבד לגבי עובדיה וכי אין באמור כדי לגרוע מאחריותו הבלעדית של הקבלן הראשי לבטיחות באתר. כך קובע הדין.           | ראו נוסח מעודכן של סעיפים 5.10-5.11 להסכם |
| 176 | נספח יד - הסכם | 5.7 | נבקש להבהיר כי מנהל הפרויקט אינו נושא בכל אחריות ישירה או עקיפה לנושאי בטיחות באתר, וכי האחריות המלאה לבטיחות בעבודה ובאתר הביצוע מוטלת על הקבלן המבצע ומנהל העבודה מטעמו (עמ' 36)                           | ראו נוסח מעודכן של סעיפים 5.10-5.11 להסכם |
| 177 | נספח יד - הסכם | 7.2 | מבוקש לתקן את נוסח הסעיף כך שההודעה על סיום ההתקשרות תינתן לחברה לפחות 45 יום מראש   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                |
| 178 | נספח יד - הסכם | 7.3 | מבוקש למחוק את המילים "החברה לא תעלה כל טענה או דרישה בנוגע לביטול ההסכם כאמור"  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                |

|     |                |     |  |  |
|-----|----------------|-----|--|--|
| 179 | נספח יד - הסכם | 7.3 | נבקש כי כל הפחתה מהסכום המגיע לחברה תיעשה אך ורק לאחר קבלת החלטה על ידי ערכאה משפטית מוסמכת ובכפוף לפסק דין חלוט, שאכן ניתן לבצע את ההפחתה / קיזוז וכן גובה ההפחתה / קיזוז ולא באופן חד־צדדי על ידי המזמין בלבד. (עמ' 37)  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                                       |
| 180 | נספח יד - הסכם | 7.4 | נבקש כי במקרה של סיום התקשרות לפי סעיף זה, תעודכן החברה לגבי סיבת הסיום ותינתן לה אפשרות לטעון לזכותה טרם קבלת החלטה סופית על סיום ההתקשרות (עמ' 37)   | המזמין יפעל בהוגנות ובתום לב כלפי החברה הזוכה ויתקיים שיח ביניהם |
| 181 | נספח יד - הסכם | 7.4 | נבקש להבהיר כי קביעה בדבר קיומה של "הפרה יסודית" והזכות להפסיק את ההסכם באופן מידי תיעשה רק לאחר החלטה של ערכאה משפטית מוסמכת ובכפוף לפסק דין חלוט, ולא על בסיס קביעה חד־צדדית של המזמין. (עמ' 37)   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                                       |
| 182 | נספח יד - הסכם | 8   | מבוקש לתקן כך שהפסקה זמנית של שירותים תהיה רק לאחר הודעה מראש ובכתב של המזמין 45 ימים מראש ובאופן שיאפשר לחברה להפחית משרות מלאות.   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                                       |
| 183 | נספח יד - הסכם | 8   | מבוקש לקבוע כי הודעה על הפסקה זמנית תינתן בכתב ולפחות 45 יום מראש  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                                       |
| 184 | נספח יד - הסכם | 8.4 | נבקש לשנות את סעיף 8.4 כך שיהיה כתוב כדלקמן:<br>"אם תקופת ההפסקה תימשך עד 3 חודשים, החברה תחויב לחדש את מתן השירותים בתוך 30 ימים ממועד קבלת ההודעה על החידוש.<br>יובהר כי החברה אינה מתחייבת לשמר את הצוות הקיים, שלקח חלק בפרויקט עד להפסקתו מצד המזמין, לכל אורך תקופת ההפסקה. אם תקופת ההפסקה תימשך מעל 3, החברה תחויב לחדש את מתן השירותים לפני תנאי ההסכם בתוך 45 ימים ממועד קבלת הודעת חידוש המזמין" (עמ' 37) | ראו נוסח מעודכן של סעיף 8 להסכם                                  |
| 185 | נספח יד - הסכם | 8.4 | נבקש לאשר מנגנון תשלום לתקופת ההפסקה וזאת בכדי לשמר את הצוות הקיים (עמ' 37)  | ראו נוסח מעודכן של סעיף 8 להסכם                                  |

|     |                |          |   |                                    |
|-----|----------------|----------|---|------------------------------------|
| 186 | נספח יד - הסכם | 8.5      | נבקש לשנות את הרישא של הסעיף כך שיהיה כתוב אם תקופת ההפסקה תימשך מעל 6 חודשים (עמ' 38)  | ראו נוסח מעודכן של סעיף 8 להסכם    |
| 187 | נספח יד - הסכם | 10.1     | התמורה הינה אחוז מביצוע ואף רשום בסעיף 11.4 שתערך התחשבות לפי העלות בפועל. נא הבהרתכם   | ראו נוסח מעודכן של סעיף 10 להסכם   |
| 188 | נספח יד - הסכם | 11       | נבקש לציין באופן מפורש כי לתמורה יתווסף מע"מ כדין.  | ראו נוסח מעודכן של סעיף 10.2 להסכם |
| 189 | נספח יד - הסכם | 11 תמורה | בסעיף התמורה אין התייחסות לאבני הדרך לתשלום בזמן התכנון. נבקש לפרט אבני דרך אלו ואת אחוזי התשלום ביחס לשלב הביצוע.  | ראו נוסח מעודכן של סעיף 10 להסכם   |
| 190 | נספח יד - הסכם | 11.2     | בסעיף 11.2 להסכם "המבנה ערך" כמו ערך המבנה בסעיף 2.1.1 לטופס לערך " מפנים, הצעת המחיר". "למכרז 31.4 המבנה הקבוע בסעיף בטבלה בסעיף 31.4 למכרז נרשם חישוב ערך המבנה לצורך" "ח"התקשרות - 3 מיליארד ש לעומת זאת סעיף 11.3 להסכם ערך המבנה כמשמעם "ל מפנה" בסעיפים הרלוונטים במכרז למסמכי המפנים (בסעיף 31.2.3 המכרז) לספר הצהוב, ובד בבד סעיף ערך" 31.3 למסמכי המכרז, מציין -במובן ש - "המבנה (עלות הפרויקט) עלות " - משמעו "ערך המבנה" נבקשכם לחדד ההגדרה. "הפרויקט של" "ערך המבנה" של                 | ראו נוסח מעודכן של סעיף 10 להסכם   |
| 191 | נספח יד - הסכם | 11.2     | סעיף 11.2 להסכם וגם סעיף 2.1.2 לטופס הצעת המחיר, בקשר של הגדרת "מרכיבי עלות", מפנים למרכיבי עלות המפורטים בסעיף 31.3 למכרז. אולם בסעיף 31.3 למכרז אין הגדרה של "מרכיבי עלות" והמונח הזה לא נזכר בסעיף. אם הכוונה ל"מרכיבים" המפורטים בסעיף 31.3 למכרז, נבקש להגדיר הדבר באופן חד משמעי וכן להשמיט את המילים "בין היתר" אשר בסעיף 31.3 הנ"ל, כי הדבר יוצר חוסר בהירות. בנוסף בסעיף 11.3 להסכם נזכר הדיבר "מרכיבי עלות" תוך הפניה כללית למסמכי המכרז. נבקש לקבוע הגדרה חד משמעית למונח "מרכיבי עלות". | ראו נוסח מעודכן של סעיף 10 להסכם   |
| 192 | נספח יד - הסכם | 12       | בשל מורכבותו של הפרויקט, נבקש כי יאושר לקבל תשלום עבור אבני דרך חלקיות באופן גורף (עמ' 39)  | ראו נוסח מעודכן של סעיף 10 להסכם   |

|     |                |      |   |  |
|-----|----------------|------|---|--|
| 193 | נספח יד - הסכם | 12   | מבוקש לקבוע מראש בדיוק מהם תנאי התשלום של דרישות התשלומים והחשבונות שיאושרו על ידי המזמין   | ראו נוסח מעודכן של סעיף 10 להסכם                             |
| 194 | נספח יד - הסכם | 12.2 | בפרויקט בהיקף שכזה לא סביר לדרוש מהמציעים לממן את עלות העסקת העובדים. מבוקש לקבוע כהוראה גורפת תשלום חשבונות חלקיים   | אין דרישה כזו במסמכי המכרז. ראו נוסח מעודכן של סעיף 10 להסכם |
| 195 | נספח יד - הסכם | 12.4 | לא סביר לדרוש ויתור על טענות במקרה של אי אישור חשבונות. על כן, מבוקש למחוק את הסיפא של הסעיף.   | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                                   |
| 196 | נספח יד - הסכם | 14   | מבוקש לתקן את הסעיף כך שאחריות החברה יהא בהתאם "אחריות על פי דין"   | ראו נוסח מעודכן של סעיף 13 להסכם                             |
| 197 | נספח יד - הסכם | 14   | מבוקש להבהיר כי אחריות החברה תהיה עפ"י דין בלבד ולנזקים ישירים בלבד. לחברה לא תהיה אחריות לנזקים עקיפים לרבות אובדן הכנסות, רווח ומוניטין אובדן יכולת שימוש.<br>אחריות החברה לא תעלה בכל מקרה על גובה הכיסוי הביטוחי שנדרש ממנה להעמיד. | ראו נוסח מעודכן של סעיף 13 להסכם                             |
| 198 | נספח יד - הסכם | 14.3 | נבקש להבהיר כי כל קביעה בגין אחריות החברה לנזק, תיקבע על ידי ערכאה מוסמכת ולאחר פס"ד חלוט (עמ' 39)  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                                   |
| 199 | נספח יד - הסכם | 14.4 | נבקש להבהיר כי כל קביעה בגין אחריות החברה לנזק, תיקבע על ידי ערכאה מוסמכת ולאחר פס"ד חלוט (עמ' 39)  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                                   |
| 200 | נספח יד - הסכם | 14.5 | נבקש להבהיר כי כל קביעה בגין אחריות החברה לנזק, תיקבע על ידי ערכאה מוסמכת ולאחר פס"ד חלוט (עמ' 40)  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                                   |
| 201 | נספח יד - הסכם | 14.5 | מבוקש להוסיף סעיף לפיו הפיצוי והשיפוי כאמור כפוף לכך שהמזמין יביא לידיעת החברה על כל נזק ו/או דרישה ו/או תביעה ויאפשר לחברה לאפשר להתגונן מפניהם.   | ראו נוסח מעודכן של סעיף 13 להסכם                             |
| 202 | נספח יד - הסכם | 14.6 | נבקש להבהיר כי כל קביעה בגין אחריות החברה לנזק, תיקבע על ידי ערכאה מוסמכת ולאחר פס"ד חלוט (עמ' 40)  | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה                                   |

|     |                |      |  |   |
|-----|----------------|------|--|---|
| 203 | נספח יד - הסכם | 16.2 | מסגרת התפקיד המציע הזוכה נדרש להעביר מידע לגופים שונים - רישוי, מתכננים, קבלנים וכו'. לא סביר לדרוש קבלת אישור מוקדם בכתב מהמזמין לכל העברת מידע כאמור שכן הנ"ל ישתק את העבודה בפרויקט. מבוקש למחוק  | ראו נוסח מעודכן של סעיף 15.2 להסכם                      |
| 204 | נספח יד - הסכם | 20   | היכן מוגדרים הפיצויים המוסכמים המוזכרים בסעיף זה?  | ראו נוסח מעודכן של סעיף 19 להסכם                        |
| 205 | כללי           | כללי | התקבלו מספר בקשות לדחיית מועד ההגשה למכרז וכן למועד נוסף לשאלות הבהרה  | ראו נוסח מעודכן של סעיף 3 למסמכי המכרז                  |
| 206 | כללי           | כללי | לנוכח היקף הפרויקט והחשיבות הציבורית הגבוהה שלו, ובהתחשב בכך שחלק מחברות התכנון או הגופים הפועלים בתחום הבריאות עשויים להיות מעורבים בשלבי הכנה מוקדמים של מסמכים תכנוניים, נבקש לקבל הבהרה: האם מי מהגופים או החברות המשתתפים במכרז לקחו או לוקחים חלק באופן ישיר או עקיף בהכנת תוכנית אב, מסמכי תכנון מקדימים, הנחיות עבודה או פרוטוקולים אשר לא פורסמו כחלק ממסמכי המכרז, ואשר יש בהם כדי להקנות יתרון תכנוני, מקצועי או כלכלי למציעים אלה? ככל שהתשובה חיובית, נבקש לקבל את פרטיהם ופירוט העבודה שביצעו. | המציעים נדרשים להצהיר ולחתום על טופס העדר ניגוד עניינים |
| 207 | כללי           | כללי | כי הזוכה במכרז לא יוכל נבקש" לספק שרותי תכנון בפרויקט, לא מאחר במישרין ולא בעקיפין, וזאת שהוסבר במפגש המציעים ביום פ' יעסוק בבחירת "ה7/15 כי מנה השונים. זוכה שייתן המתכננים בנוסף גם שרותי תכנון, הינו ניגוד עניינים מובהק לאור זאת נבקש להוסיף תנאי במכרז, כי הזוכה יעסוק בניהול הפרויקט עליו איסור לתת שרותי בלבד, וחל תכנון בפרויקט, לא בעקיפין ולא במישרין  | המציעים נדרשים להצהיר ולחתום על טופס העדר ניגוד עניינים |
| 208 | כללי           | כללי | מאחר שהוצג בכנס המציעים כי אדריכל בינלאומי יהיה מעורב בפרויקט, האם שפת הפרויקט תהיה גם באנגלית?  | יתכן. ראו נוסח מעודכן של סעיף 13.3.2 למסמכי המכרז       |

|  |   |             |  |            |
|--|---|-------------|--|------------|
| <p>ראו נוסח מעודכן של מסמכי המכרז</p>  | <p>נבקש להוסיף מנגנון מוסדר ליישוב מחלוקות, הכולל את המרכיבים הבאים:<br/> המזמין ימנה גורם מוסמך אחד לפחות, אשר יהיה רשאי ויחויב לקבל החלטות בכל בקשה או מחלוקת שיובאו בפניו.<br/> הגורם המוסמך יידרש למסור החלטה מנומקת בתוך 30 יום ממועד הפנייה אליו בכתב.<br/> ככל שהחלטה אינה מקובלת על אחד הצדדים, תועבר המחלוקת להכרעת גורם צד שלישי (כגון מגשר או בורר ייעודי) אשר יוסכם על הצדדים בתוך 60 ימים ממועד חתימת ההסכם, וזאת טרם פנייה לערכאות.<br/> רק לאחר מיצוי הליך זה, תתאפשר פנייה לבית משפט.</p> | <p>כללי</p> | <p>כללי</p>  | <p>209</p> |
| <p>ראו נוסח מעודכן של נספח י'</p>  | <p>מי הגורם שנושא באחריות לגבי ניהול ה-BIM</p>  | <p>6.8</p>  | <p>מסמך פרוטוקול כנס המציעים שפורסם ביום 24/7/25</p> | <p>210</p> |
| <p>ראו נוסח מעודכן של סעי' 1.12 למסמכי המכרז</p>                                       | <p>איך מתייחסים לסוגיה של התאריכים? יהיו לפחות 15 אנשים מחברת ניהול הפרויקט. האם מתייחסים להתמשכות שאינה תלויה בחברת הניהול ואיך זה בא לביטוי במכרז</p>   | <p>6.10</p> | <p>מסמך פרוטוקול כנס המציעים שפורסם ביום 24/7/25</p> | <p>211</p> |
| <p>אין שינוי בתנאי הסף המוגדרים עבור מנהל הפרויקט. ראו נוסח בסעי' 6.4 למסמכי המכרז</p> | <p>לא מוגדרת השכלה למנהל הפרויקט. האם יכול להיות הנדסאי או רופא. האם בכוונה או לא?</p>  | <p>6.12</p> | <p>מסמך פרוטוקול כנס המציעים שפורסם ביום 24/7/25</p> | <p>212</p> |
| <p>מבקשים להציג עלות חודשית לחיוב המזמין (לא כולל מע"מ)</p>                            | <p>בסעיף 8.2.2.1 למסמכי המכרז מתבקש המציע להציג עלויות שכר. מבקשים למחוק דרישה זו</p>   | <p>6.14</p> | <p>מסמך פרוטוקול כנס המציעים שפורסם ביום 24/7/25</p> | <p>213</p> |
| <p>ראו נוסח מעודכן של סעיף 10 להסכם</p>  | <p>מבקשים להבהיר כי בהתאם לנאמר בכנס המציעים, שכ"ט של המציע הינו % מערך הביצוע כפי שיציע. ולא כ% בהקשר כלשהו למחירון הנהוג בספר הצהוב.<br/> ככל ובכוונת המזמין לקבל % תמורה שונה על מי מערך המבנים השונים (רגילים ולא מורכבים/ייעודיים) מבוקש להגדיר בצורה מפורטת את מנגנון התמורה בגינם ו/או אופן הגשת הצעת המחיר עבורם.</p>   | <p>16.6</p> | <p>מסמך פרוטוקול כנס המציעים שפורסם ביום 24/7/25</p> | <p>214</p> |

|     |  |      |   |   |
|-----|--|------|---|---|
| 215 | מסמך פרוטוקול<br>כנס המציעים<br>שפורסם ביום<br>24/7/25 | 6.17 | האם יש הגדרה מדויקת של מבנה מורכב. אולי כן יש פרויקטים שאינם עומדים מבחינתכם בנדרש. | ראו הגדרה בסעיף 2.6 - "מורכב מבנה" פרויקט " 2.6. למסמכי המכרז הגדרה בסעיף 2.5 - "מורכב למסמכי המכרז |
| 216 | מסמך פרוטוקול<br>כנס המציעים<br>שפורסם ביום<br>24/7/25 | 6.19 | האם הפרויקט מתקצב?  | ראו נוסח מעודכן של סעיף 12.4 למסמכי המכרז   |
| 217 | מסמך פרוטוקול<br>כנס המציעים<br>שפורסם ביום<br>24/7/25 | 6.21 | האם מתוכנן להיות BIG ROOM ואם כן מתי יחליטו את זה ויורידו את הצוות                  | הפרויקט לא מתוכנן להיות מנוהל ב-BIG ROOM  |
| 218 | מסמך פרוטוקול<br>כנס המציעים<br>שפורסם ביום<br>24/7/25 | 6.22 | איזו פרוגרמות יש? מבקשים לצרף את הסיכום של הפרוגרמה לסיכום הדיון הזה                | ועדת המכרזים דוחה את הבקשה  |
| 219 | מסמך פרוטוקול<br>כנס המציעים<br>שפורסם ביום<br>24/7/25 | 6.25 | האם הפרויקט יוצא תקציבי מלא, או PPP   | לא מדובר בפרויקט PPP. כמו כן, ראו נוסח מעודכן של סעיף 12.4 למסמכי המכרז                             |
| 220 | מסמך פרוטוקול<br>כנס המציעים<br>שפורסם ביום<br>24/7/25 | 6.27 | האם עם כלביא שינו את תפיסת המיגון?  | תפיסת המיגון תיקבע על ידי המזמין  |